

# J 25 IZOGOOD® 37001

## DÉCRYPTER L'ISO 37001 EN S'AMUSANT



### LIVRET DU JOUEUR

#### Table des matières

1. Règles du jeu
2. Glossaire
3. Risques
4. QCM
5. Pratiques
6. Cas

## 1. Règles du jeu

Le jeu est prévu pour une personne, mais rien n'empêche de jouer en petit groupe, cela sera bien plus ludique.

Le jeu est compatible avec les versions récentes des navigateurs Web. Autrement le jeu peut être lent.

Une séance de jeu dure en moyenne entre une demi-heure et 2 – 3 heures. Vous pouvez jouer autant de fois que vous souhaitez pendant votre accès de 60 jours et assimiler les connaissances liées à la norme ISO 37001.



Le but du jeu est d'arriver le plus vite à la dernière case (Arrivée).

Les exigences de la norme et des commentaires sont sur cette [page](#). Un quiz gratuit sur les exigences de la norme ISO 37001 est fourni au début de la page. Cela vous permet de découvrir, décrypter et se familiariser avec les exigences de la norme.

Avoir à portée de main un exemplaire de la norme ISO 37001 (non fourni avec le jeu) est un prérequis.

Le fond d'écran du jeu est une ville et un parcours de la voiture.

En haut à gauche vous avez une horloge avec le temps écoulé. En haut à droite vous avez une aide et un bouton pour quitter le jeu.

En bas à gauche vous avez un bouton pour couper le son. En bas au milieu vous avez le total d'étoiles gagnées ★. En bas à droite vous avez un bouton avec un lien vers la page des exigences de la norme ISO 37001.

Au début la voiture est stationnée à la case Départ.

Le jeu débute en cliquant sur le bouton COMMENCER LE JEU.

La séquence des cases (types des cartes) est la suivante :

- RISQUE - menace ou opportunité – argent
- QCM - questionnaire à choix multiples – vert
- PRATIQUE - bonne pratique ou écart à éviter – orange
- CAS – situation, défi et solutions – bleu

Vous avez aussi 4 cases Maintenance



et 4 cases boîtes de Pandore



Chaque type de case inclut 50 questions (cartes), la réponse de chaque carte est liée à un paragraphe de la norme ISO 37001 version 2025.

Chaque carte est montrée avec les étapes suivantes :

- étape 1. Le dos de carte avec le type de carte, le numéro (de 1 à 50) et le nombre d'étoiles (de une à trois) en bleu, blanc et rouge ★, ☆☆☆, ★★☆☆
- étape 2. Le type de carte, son numéro, la question (par exemple : Est-ce que l'affirmation suivante est plutôt une menace ou une opportunité ?), l'affirmation (par exemple : Le domaine d'application du SMAC décrit les activités principales de l'entreprise) et l'étoile
- étape 3. Les réponses (une ou plusieurs réponses correctes sont possibles) un emoji vert 😊 (pour **toutes** les bonnes réponses) et un emoji rouge 😞 (pour une mauvaise réponse)
- étape 4. Le paragraphe de la norme et un commentaire pour la bonne réponse ou un commentaire pour la mauvaise réponse

La voiture démarre et arrive sur la case Risque



Le numéro de la carte est aléatoire. En relation avec la difficulté de la question les étoiles sont une, deux ou trois.

Si vous avez deviné la bonne réponse la voiture avance autant de cases que la question contient d'étoiles.

Si vous n'avez pas deviné la bonne réponse (ou répondu partiellement) la voiture cale sur la même case et la carte suivante sera du même type.

Si vous tombez sur une case Maintenance



ou une case boîte de Pandore



, vous pouvez avoir de la chance ou de la malchance. Du coffre de la voiture ou de la boîte de Pandore sort une carte aléatoire chance ou malchance. La chance c'est une carte Joker



et votre voiture avance de 3 cases. Si c'est la carte Malchance



qui sort du coffre ou de la boîte, votre voiture recule de 3 cases.

Si une deuxième personne est à côté de vous et elle a imprimé le présent livret, elle peut augmenter la difficulté du jeu en posant, entre autres, ces questions :

- Quel est l'article et le paragraphe de la norme en lien avec la question posée ?
- Pouvez-vous donner un exemple de votre département en lien avec cette question ?

Quand vous êtes arrivé pour la première fois à la case Arrivée vous pouvez télécharger votre

Attestation de participation au jeu IZOGOOD® 37001.



Vous pouvez aussi voir le suivi des résultats du jeu :

- le nombre d'étoiles gagnées ★
- la date et l'heure chaque fois que vous avez joué 📅
- le temps passé 🕒

Les objectifs pédagogiques du jeu sont de permettre à chaque joueur :

- d'identifier si un risque est plutôt une menace ou une opportunité
- d'enrichir ses connaissances sur les exigences de la norme grâce aux QCM
- de deviner si une affirmation est plutôt une bonne pratique ou un écart à éviter
- d'étudier pour chaque cas proposé la situation, le défi et de trouver la bonne solution (une ou plusieurs solutions correctes sont possibles)
- de décrypter les articles et paragraphes de la norme et d'assimiler les exigences

Certaines questions comportent un soupçon d'humour (même si le chef a oublié de le dire).

Détendez-vous, ce n'est qu'un jeu.



Un parti pris est inévitable quant aux « bonnes réponses » à retenir, en particulier pour les cartes RISQUE ou PRATIQUE.

Voici ci-dessous un exemple :

Carte RISQUE 01. L'affirmation suivante est-elle plutôt une menace ou une opportunité ?  
**« Le plus important est que la stratégie de l'entreprise ait été établie dans le passé »**

On pourrait répondre que c'est une menace ou une opportunité mais cela dépend de la date à laquelle la stratégie a été définie.

Si vous répondez que c'est une menace, vous avez raison car il n'est pas précisé quand la précédente stratégie a été élaborée (il y a un an, il y a 10 ans). Il y a donc une information manquante. Mais vous pourriez répondre que c'est une opportunité car vous pensez que « dans le passé » veut dire 2 à 3 ans.

Ainsi, les réponses et la pertinence des commentaires présentés sont contestables, en fin de compte la vérité est parfois relative.

Le jeu IZOGOOD a été créé et réalisé avec beaucoup d'attention. Merci d'avance de nous communiquer les éventuels points de progrès que vous avez identifiés via ce lien : <https://www.pqb.fr/contact.php>

## 2. Glossaire

**Le début de la sagesse est la définition des termes. Socrate**

Certains termes spécifiques :

**Analyse du risque** : activité de l'appréciation du risque pour comprendre la nature d'un risque et déterminer son impact

**Appréciation du risque** : processus d'identification, d'analyse et d'évaluation du risque

**Benchmarking** : technique d'analyse comparative par rapport à un ou plusieurs concurrents

**Brainstorming** : voir remue-méninges

**Cf.** : confer (du latin), comparer, voir

**Client** : celui qui reçoit un produit

**Contrôle** : voir inspection

**Corruption active** : la proposition du corrupteur d'un avantage indu

**Corruption passive** : l'acceptation du corrompu d'un avantage indu

**Danger** : situation pouvant conduire à un incident

**Détournement de fonds** : vol de ressources publiques par un fonctionnaire

**Diligence raisonnable** : évaluation du risque de corruption et les actions afin de diminuer ce risque

**Exigence** : besoin ou attente implicite ou explicite

**Facteur du risque (péril, danger)** : élément susceptible de causer un risque

**Fraude** : falsification de données, de factures et autres documents administratifs

**Gestion du risque** : activités pour restreindre la possibilité que quelque chose se passe mal

**Gestion du risque de corruption** : désigne les aspects des politiques et pratiques d'une institution (publique ou privée) qui définissent, permettent d'évaluer et visent à atténuer les risques internes et externes de corruption présents dans le cadre de ses activités (OCDE)

**Gestion du risque en entreprise** : approche globale de maîtrise des incertitudes et leurs interactions en entreprise

**Grande corruption** : corruption à haut et très haut niveau (décideurs politiques)

**Gravité du risque** : mesure de l'impact du risque

**Identification du risque** : activité d'appréciation pour trouver et décrire les risques

**Identifier le danger** : se demander qu'est-ce qui pourrait mal se passer

**Impact** : conséquence d'un événement affectant les objectifs

**Incertitude** : existence de plus d'une possibilité

**Inspection** : actions de mesures, d'essais et d'examens d'un produit, service, processus ou matériel pour déterminer le respect des exigences

**Menace** : événement incertain pouvant avoir un impact négatif sur les objectifs

**Mesure du risque** : ensemble de possibilités avec des probabilités et des pertes quantifiées

**Niveau du risque** : criticité du risque en fonction de l'impact et de la vraisemblance

**Non-conformité** : non-satisfaction d'une exigence spécifiée

**Non-qualité** : écart entre la qualité attendue et la qualité perçue

**Opportunité** : événement incertain pouvant avoir un impact favorable

**Organisation (entreprise)** : structure humaine qui satisfait un besoin

**Petite corruption** : corruption dans l'administration publique

**Pilote du risque** : personne ayant la responsabilité et l'autorité de gérer le risque

**Plan de gestion du risque** : *planification de la gestion du risque incluant l'approche, les étapes, les méthodes, les ressources*

**Pot-de-vin (dessous de table, bakchich)** : *versement à un fonctionnaire afin qu'il agisse de façon plus favorable*

**Prévention du risque** : *activités de réduction de la vraisemblance d'apparition du risque*

**Protection du risque** : *activités de réduction des impacts du risque*

**Qualité** : *aptitude à satisfaire des exigences*

**Remue-ménages** : *approche d'équipe pour développer des idées et trouver des solutions*

**Responsabilité** : *capacité à prendre une décision tout seul*

**Risque** : *vraisemblance d'apparition d'une menace ou d'une opportunité*

**Sécurité** : *absence de risque inacceptable*

**Seuil du risque** : *limite d'acceptation (au-dessous) ou de non tolérance (au-dessus)*

**SM** : *système de management*

**SMAC** : *système de management anticorruption*

**Stratégie** : *démarche globale pour atteindre des objectifs*

**Système de management** : *ensemble de processus permettant d'atteindre les objectifs*

**Système de management anticorruption (SMAC)** : *ensemble de processus permettant de diminuer la corruption*

**Système** : *ensemble de processus interactifs*

**Traitement du risque** : *activités de modification du risque*

**Vraisemblance** : *possibilité que quelque chose arrive*

*Remarque 1 : le mot anglais "control" a plusieurs sens. Il peut être traduit par maîtrise, autorité, commande, gestion, contrôle, surveillance, inspection. Pour éviter des malentendus notre préférence est pour maîtrise et inspection au détriment de contrôle*

*Remarque 2 : entre processus et procédé notre préférence est pour processus (en anglais "process")*

*Remarque 3 : organisme (en anglais organization) est le terme utilisé dans l'ISO 37001 pour l'entité entre le prestataire externe (fournisseur) et le client. Organisation est utilisé par l'ISO 26000, l'EFQM, l'ONU et beaucoup d'autres. Pour éviter la confusion avec organisme de certification notre préférence est pour le terme entreprise*

*Remarque 4 : un document peut être présenté comme une information documentée que l'on doit tenir à jour (procédure) ou conserver (enregistrement)*

*Remarque 5 : le cycle PDCA (en anglais Plan, Do, Check, Act) nous traduisons par Planifier, Dérouler, Comparer, Agir*



### 3. RISQUES



Question récurrente : Est-ce que l'affirmation suivante est plutôt une menace ou une opportunité ?

**RISQUE 01** Le plus important est que la stratégie de l'entreprise ait été établie dans le passé

**Menace** § 4.1 ★★★

*Tous les trois ans en moyenne, il convient de vérifier l'adéquation de la stratégie au contexte de l'entreprise, aux attentes et besoins des parties prenantes. Menace car la date de l'élaboration de la stratégie n'est pas précisée*

**RISQUE 02** Le contexte de l'entreprise est un élément qui peut être pris en considération (même si le chef a oublié de le dire)

**Menace** § 4.1 ☆☆☆

*C'est une exigence de la norme et c'est incontournable. Cela fait partie des premiers travaux à réaliser puisque la validation de la stratégie de l'entreprise en dépend*

**RISQUE 03** Chercher à anticiper l'évolution des attentes du client est du temps perdu (si c'est le chef qui le dit)

**Menace** § 4.2 ★

*L'objectif de l'entreprise étant de satisfaire durablement ses clients, connaître les évolutions des attentes est un facteur clé de succès pour l'avenir*

**RISQUE 04** On peut essayer de respecter les exigences légales (si le chef est d'accord)

**Menace** § 4.2 ☆☆☆

*On doit respecter strictement les exigences légales*

**RISQUE 05** Le domaine d'application du SMAC décrit les activités principales de l'entreprise

**Opportunité** § 4.3 ★

*Décrire le domaine d'application du SMAC, c'est délimiter les entités et les activités concernées. Les exclusions doivent être précisées*

**RISQUE 06** Promouvoir en interne la cartographie des processus (car le chef semble être d'accord)

**Opportunité** § 4.4 ★

*C'est une opportunité de faire connaître à chaque personne en interne la cartographie des processus. Ceci permet à chacun de se situer dans le fonctionnement global de l'entreprise et dans les relations client fournisseur avec les autres processus*

**RISQUE 07** Le bon sens suffit pour évaluer le niveau de risque de corruption (car le chef a dit de nous débrouiller)

**Menace** § 4.5 ★

*En plus du bon sens des critères sont définis pour évaluer le niveau de risque de corruption en tenant compte de la politique et des objectifs anticorruption, cf. § 4.5.2*

**RISQUE 08** L'engagement de la direction ne contient pas des objectifs établis

**Menace** § 5.1 ☆☆☆

*La direction fait preuve de leadership et affirme son engagement, entre autres, en s'assurant qu'une politique et des objectifs sont établis en matière de lutte contre la corruption*