

E 39

Audit interne QSE

Objectif

1 Domaine

2 Normes

3 Définitions

4 Principes

5 Programme d'audit

5.1 Généralités

5.2 Objectifs

5.3 Responsabilités

5.4 Mise en place

5.5 Enregistrements

5.6 Revue du programme d'audit

6 Réalisation d'audit

6.1 Généralités

6.2 Déclenchement

6.2.1 Objectifs, champ et critères

6.2.2 Situations et faisabilité

6.2.3 Premier contact

6.3 Revue des documents

6.4 Préparation de l'audit

6.5 Réalisation de l'audit

6.5.1 Ouverture

6.5.2 Preuves d'audit

6.5.3 Conclusions d'audit

6.6 Rapport d'audit

7 Compétences auditeurs

7.1 Généralités

7.2 Qualités personnelles

7.3 Connaissances et aptitudes

7.4 Formation

7.5 Évaluation des auditeurs

Annexes

Objectif du module : Réalisation de l'audit interne selon l'ISO 19 011 pour pouvoir :

- vérifier la conformité des pratiques et des processus
- déterminer l'efficacité du système de management intégré QSE
- aider à l'amélioration du système de management intégré QSE

1 Domaine

Le mot audit vient du verbe latin "audire" = écouter.

Audit : examen méthodique et indépendant en vue de déterminer si les activités et les résultats satisfont aux dispositions préétablies et sont aptes à atteindre les objectifs

En général les audits sont internes ou externes.

Les audits internes, dits aussi "de première partie", sont une exigence des normes des systèmes de management qualité, sécurité et environnement (ISO 9001, § 8.2; OHSAS 18 001, § 4.5.4 et ISO 14 001, § 4.5.5).

Les audits externes, client (ou fournisseur) et de certification, dits aussi de seconde et de tierce parties, n'entrent pas directement dans le périmètre de ce module.

L'audit interne est l'outil le plus répandu pour vérifier, évaluer et améliorer l'efficacité d'un système de management intégré (SMI). Son objet n'est en aucun cas de trouver les points faibles du personnel. Il est entré dans la vie quotidienne de l'entreprise car il est indissociable du système de management qualité, sécurité, environnement (QSE).

Efficacité : capacité de réalisation des activités planifiées avec le minimum d'efforts

Ce n'est qu'avec les yeux des autres que l'on peut bien voir ses défauts. Proverbe chinois

Un audit est :

- du système de management QSE
- d'un processus
- d'un produit
- d'un service
- d'un projet

Processus : activités qui transforment des éléments d'entrée en éléments de sortie

Les résultats des audits internes sont un des éléments d'entrée de la revue de direction et permettent de trouver des opportunités d'amélioration du système de management QSE.

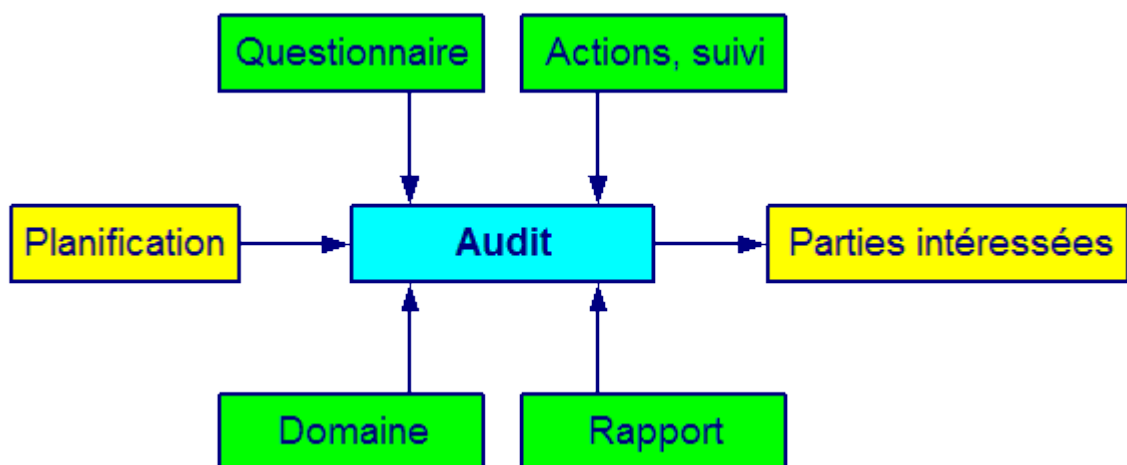


Figure 1. Le processus audit interne

Partie intéressée : *personne, groupe ou organisation concernés par les impacts d'un organisme*

Comme le montre la figure 1 pour le processus audit interne la direction (qui entre dans les parties intéressées) est considérée comme client avec ses objectifs, besoins et attentes, eux-mêmes liés aux processus et exigences diverses. En même temps la direction est souvent le commanditaire de l'audit (en anglais "audit client").

2 Normes

Les conseils que donne la norme ISO 19 011 se résument dans les domaines d'applications suivants :

- les principes de l'audit - article 4
- le programme d'audit - article 5
- la réalisation d'audit - article 6
- la compétence des auditeurs - article 7

Une bonne connaissance des normes QSE est indispensable pour comprendre et suivre ce module.

Le présent module est basé sur les normes génériques et internationales suivantes :

- ISO 9001 (2008) : Systèmes de management de la qualité. Exigences
- OHSAS 18 001 (2007) : Systèmes de management de la santé et de la sécurité aux travail - Exigences
- ISO 14 001 (2004) : Systèmes de management environnemental - Exigences et lignes directrices pour son utilisation
- ISO 19 011 (2002) : Lignes directrices pour l'audit des systèmes de management de la qualité et/ou de management environnemental

Toutes ces normes et beaucoup d'autres peuvent être commandées sur le site de l'[AFNOR](#) (Association française de normalisation) dans la rubrique boutique catalogue normes.

3 Définitions

Le début de la sagesse c'est de désigner les choses par leur nom. Confucius

La plupart des termes et définitions des normes QSE sont identiques. Une petite partie des termes a des définitions légèrement différentes.

Certains termes spécifiques qualité :

Client : *celui qui reçoit un produit*

Fournisseur : *celui qui procure un produit*

Manuel qualité : *document énonçant les dispositions générales d'un organisme pour obtenir la qualité de ses produits ou services*

Objectif qualité : *but mesurable à atteindre lié à la qualité*

Organisme : *celui qui satisfait un besoin*

Produit (ou service) : *tout résultat d'un processus ou d'une activité*

Qualité : *aptitude à satisfaire des exigences*

Satisfaction du client : *objectif prioritaire de chaque système de management de la qualité lié à la satisfaction des exigences client*